



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării – UEFISCDI

„Politici publice fundamentate în Învățământul Superior: o premisă necesară pentru dezvoltarea României”

SMIS 34912

Politici publice fundamentate în Învățământul Superior ...trecut, prezent și viitor

Cezar Haj, UEFISCDI



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Politici publice fundamentate în Învățământul Superior: o premisă necesară pentru dezvoltarea României

Perioada de implementare:
februarie 2012 – mai 2014

Obiectiv: Dezvoltarea capacității instituționale de elaborare a politicilor publice în domeniul învățământului superior

Beneficiar: UEFISCDI

Finanțare: FSE, prin PODCA 2007-2013

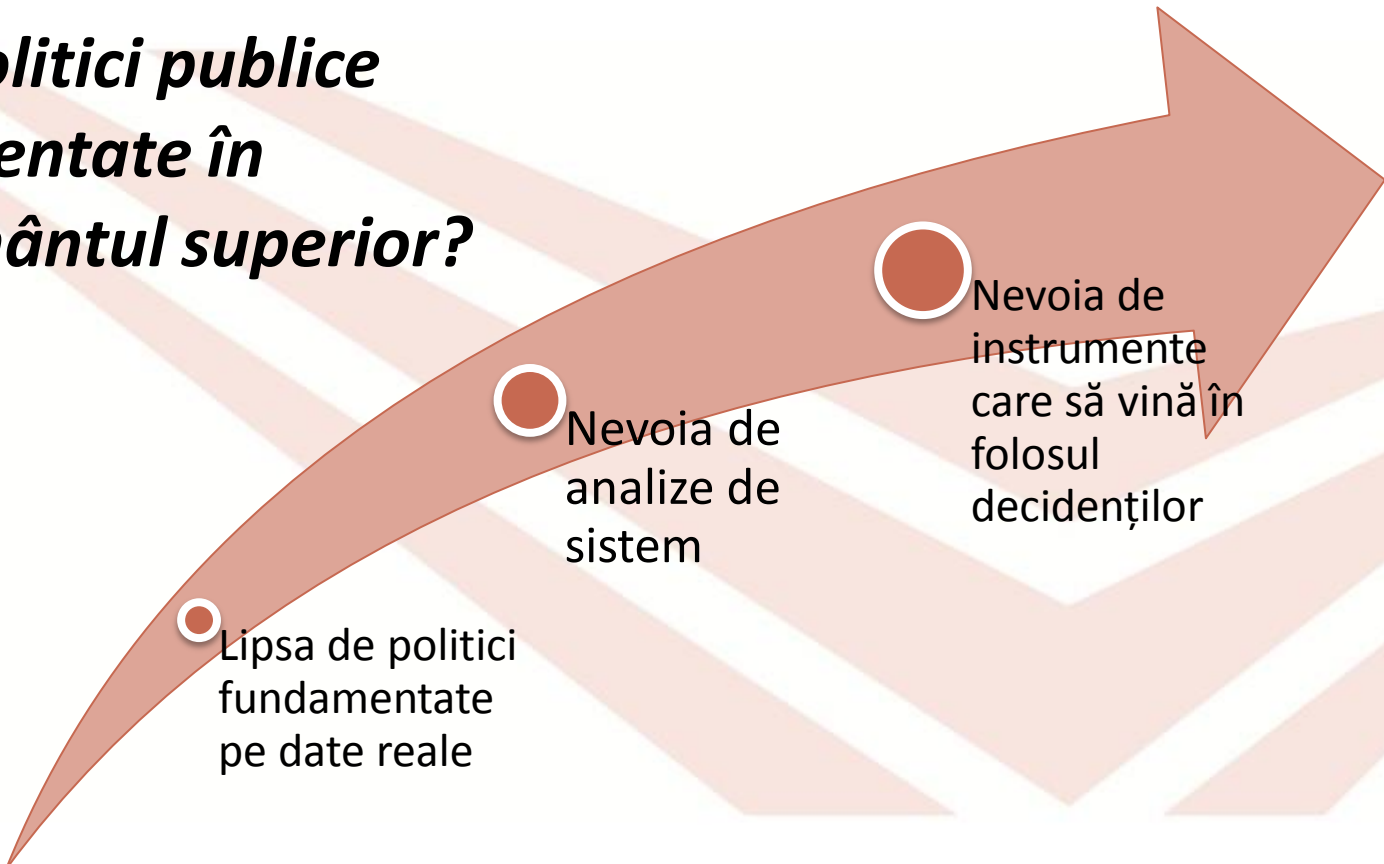
uefiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

De ce politici publice fundamentate în învățământul superior?



Lipsa de politici fundamentate pe date reale

Nevoia de analize de sistem

Nevoia de instrumente care să vină în folosul decidenților



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European

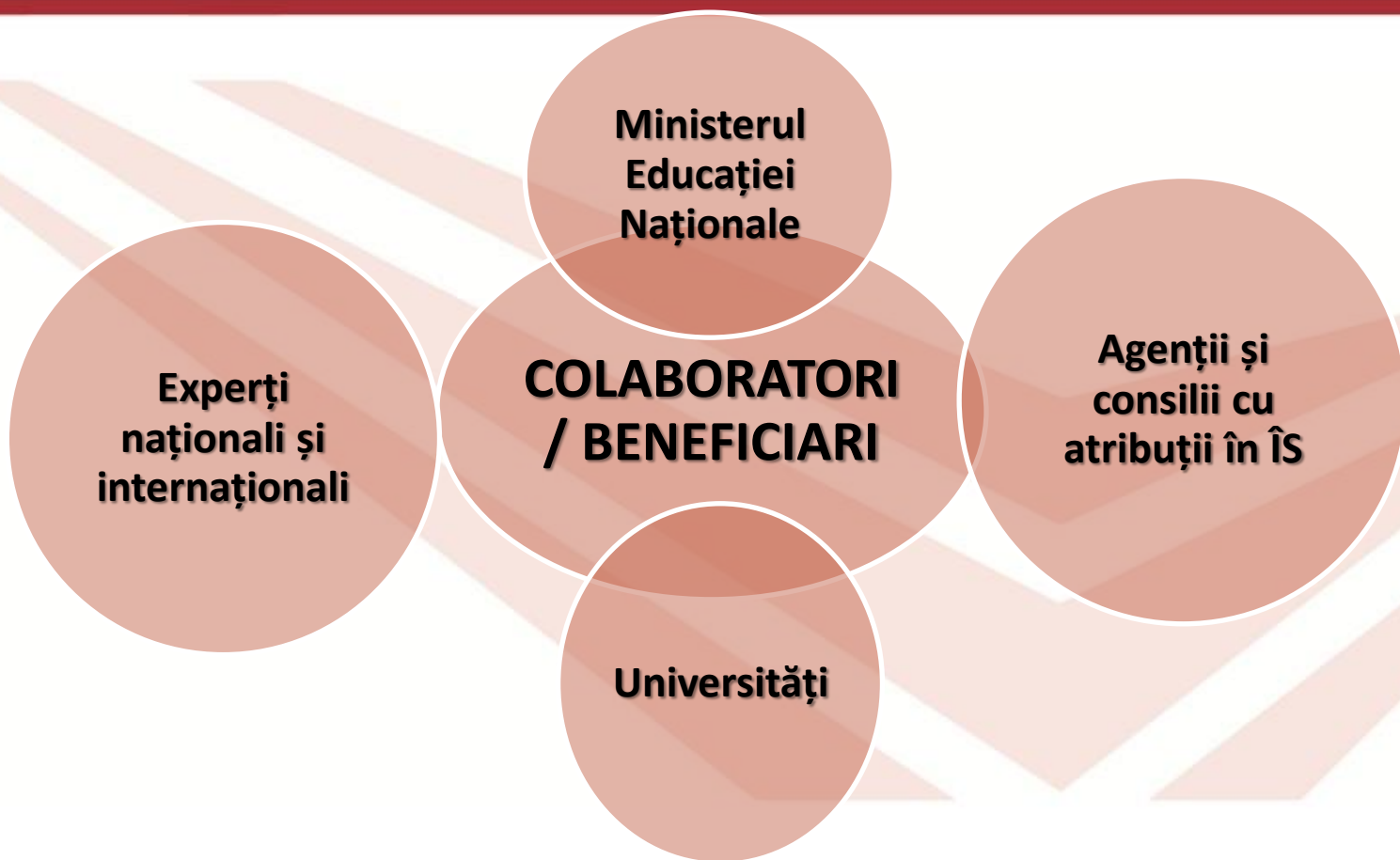


GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Cine?



UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

La final de proiect...

- 165 experți implicați, din care 23 experți străini și 142 experți români
- Studii și analize dezvoltate în domeniul analizei politicilor publice în învățământul superior, internaționalizare, echitate, asigurarea internă a calității, culegerea datelor, implementarea Procesului Bologna în România
- Volum de articole Springer cu articole de cercetare pe baza activităților inovative ale proiectului
- Organizare de evenimente de anvergură, în coordonarea MEN: Congresul Educației (2013), Forumul EQAR (2012), Conferința internațională în domeniul internaționalizării și echității (2013).

UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Structuri internationale implicate:

- International Association of Universities (IAU)
- Central European University (CEU)
- World Bank (WB)
- Higher Education Statistics Agency, UK (HESA)
- European Access Network (EAN)
- Universități și institute de cercetare din SUA, Olanda, Franța, Italia

UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Structuri naționale implicate:

- Ministerul Educației Naționale (MEN)
- Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ARACIS)
- Consiliul Național pentru Finanțarea Învățământului Superior (CNFIS)
- Consiliul Național de Statistică și Prognoză a Învățământului Superior (CNSPIS)
- Institutul Național de Statistică (INS)
- Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)
- Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDFP)

UE Fiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

15 Universități implicate

- Universitatea de Vest Timișoara,
- Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj-Napoca,
- Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" Iași,
- Școala Națională de Studii Politice și Administrative București,
- Universitatea Româno-Americană,
- Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu,
- Universitatea "1 Decembrie 1918" Alba Iulia,
- Universitatea Politehnica Timișoara,
- Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava,
- Universitatea de Apărare "Carol I" Buucrești,
- Universitatea "Titu Maiorescu" București,
- Universitatea Maritimă din Constanța,
- Universitatea Tehnică de Construcții București,
- Universitatea din Oradea,
- Universitatea de Medicină și Farmacie "Carol Davila" București

UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Între experții internaționali, amintim...



Eva-
Egron
Polak



Jamil
Salmi



Hans de
Wit



Ellen
Hazelkorn



Alex
Usher



Mary
Tupan-
Wenno

UE fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Ce ne-am propus și ce am realizat?

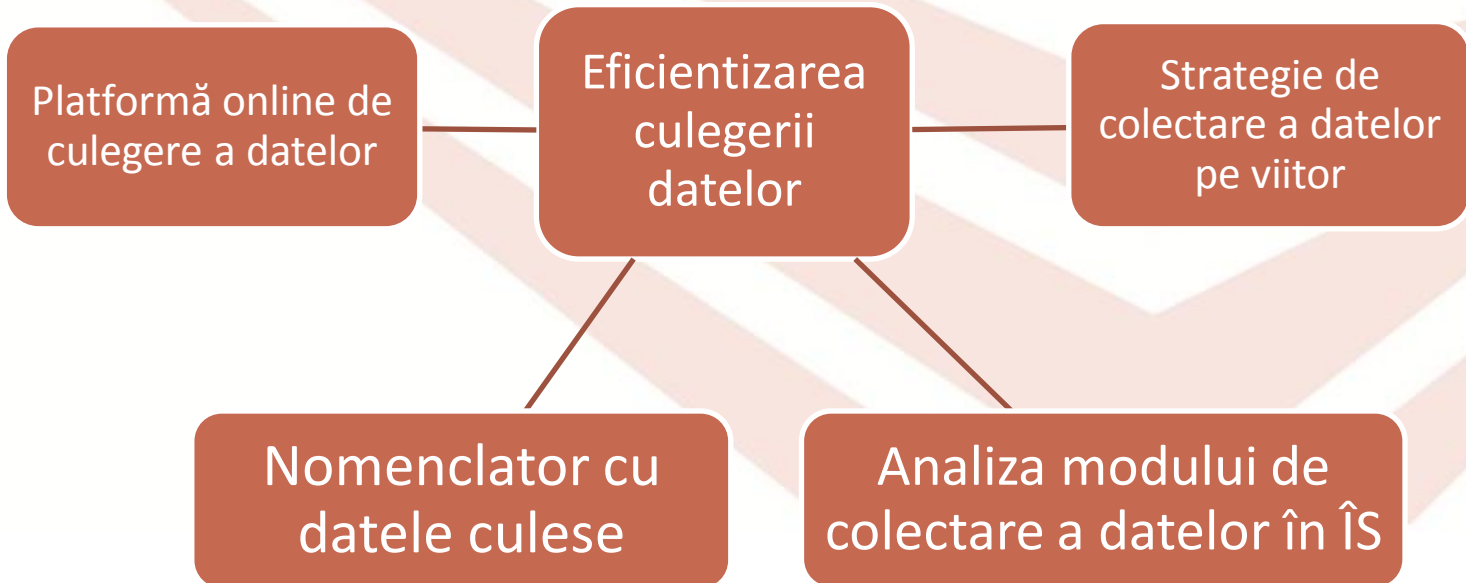
UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

I. Culegerea și analizarea datelor din învățământul superior

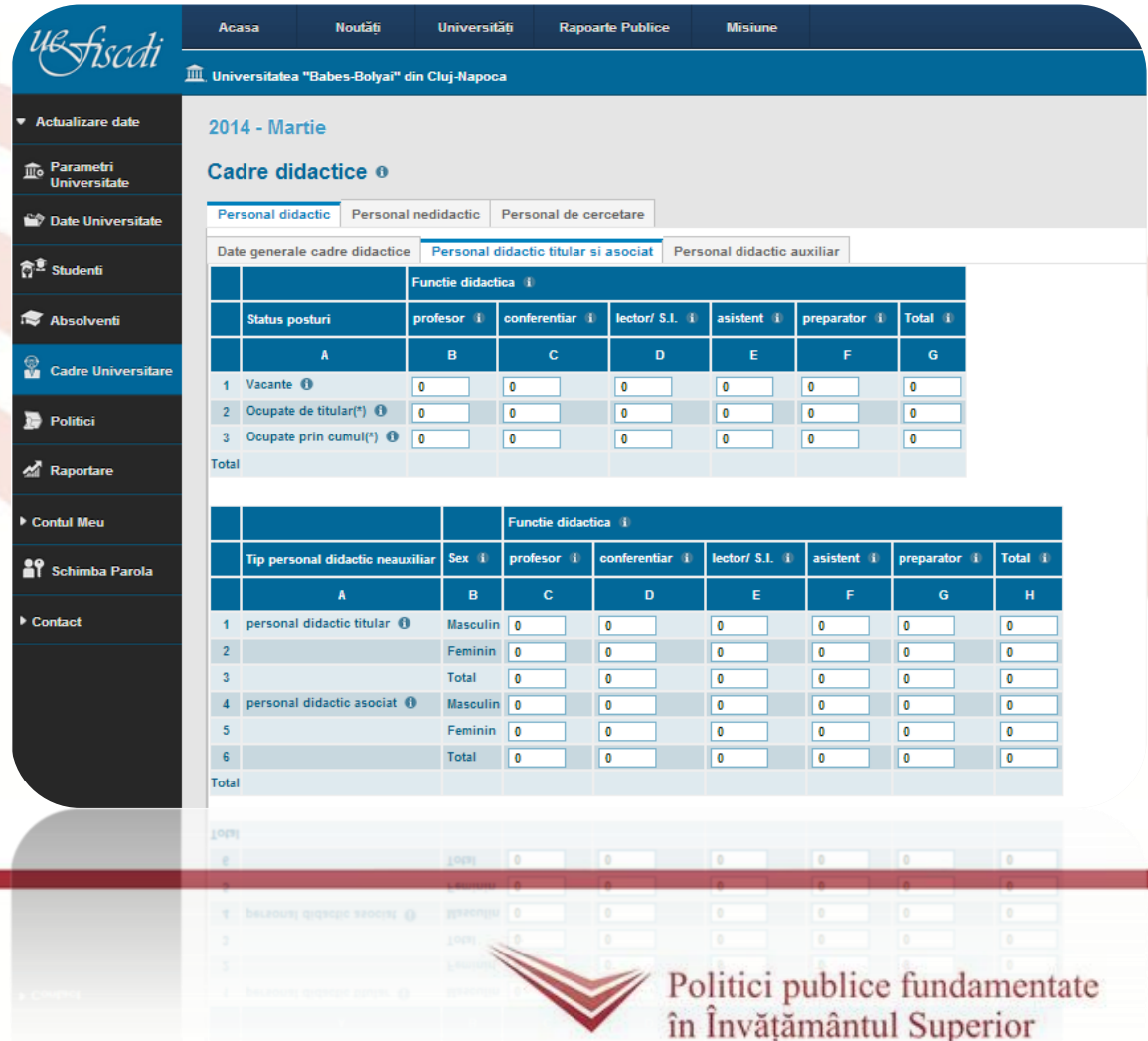


Rezultate

Platforma online de colectare a datelor

•Obiectiv:

Realizarea unui **sistem informatic integrat**, compatibil cu sistemele de colectare a datelor la nivel european, care să reunească **principalele date statistice din sistemul național de învățământ superior**



The screenshot shows the 'Cadre didactice' (Teaching Staff) section for February 2014. It includes a navigation menu on the left and two data tables. The first table, 'Personal didactic titular si asociat', shows the distribution of teaching staff by status and function. The second table, 'Personal didactic auxiliar', shows the distribution of auxiliary teaching staff by gender and function.

Date generale cadre didactice		Personal didactic titular si asociat					Personal didactic auxiliar
Status posturi	profesor	conferentiar	lector/ S.I.	asistent	preparator	Total	
A	B	C	D	E	F	G	
1 Vacante	0	0	0	0	0	0	
2 Ocupate de titular(*)	0	0	0	0	0	0	
3 Ocupate prin cumul(*)	0	0	0	0	0	0	
Total							

Tip personal didactic neauxiliar		Sex	Funcție didactică					Total
A	B	C	D	E	F	G	H	
1 personal didactic titular	Masculin	0	0	0	0	0	0	
	Feminin	0	0	0	0	0	0	
	Total	0	0	0	0	0	0	
4 personal didactic asociat	Masculin	0	0	0	0	0	0	
	Feminin	0	0	0	0	0	0	
	Total	0	0	0	0	0	0	
Total								

Dezvoltarea de instrumente de analiză a datelor din învățământul superior

Softul GIS (Geographic Information System)

- utilizat pentru a crea, stoca și prelucra informații distribuite spațial printr-un proces computerizat
- destinat cartografierii tuturor instituțiilor de învățământ, în funcție de criterii specifice



Softul I2 (IBM)

- flexibilitate în manipularea datelor
- poate fi adaptat pentru a se plia pe sistemul educațional românesc



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

II. Creșterea competențelor de elaborare a politicilor publice în ÎS

Training-uri cu privire la elaborarea politicilor publice



UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



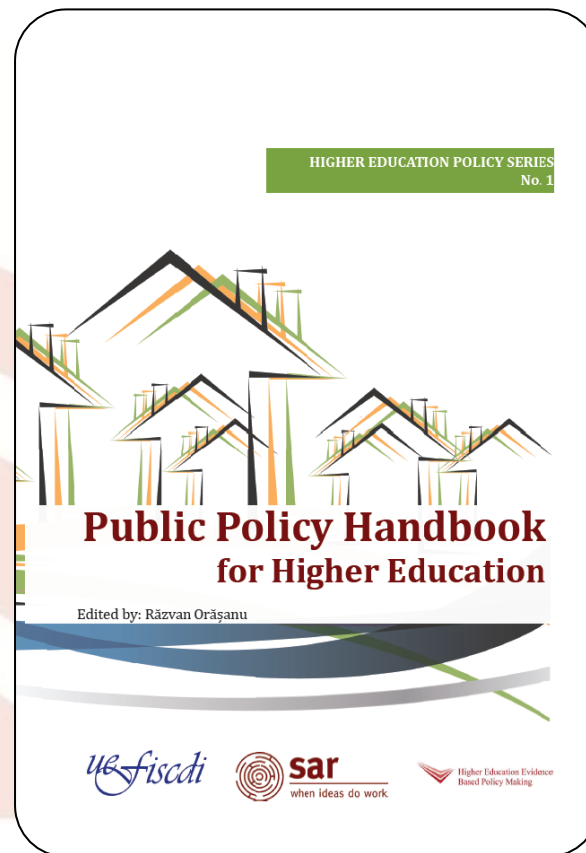
GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Manuale de elaborare a politicilor publice

- *destinate unei mai bune înțelegeri a modului cum se elaborează politicile publice*
- *elaborate ca urmare a realizării trainingurilor cu reprezentanți ai instituțiilor publice cu atribuții învățământul superior*
- *instrument util pentru decidenți*
- *realizate în colaborare cu experți ce activează în zona societății civile (ex: Societatea Academică din Rom*



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

III. Analiza politicilor publice

Angajamentele
României în EHEA

Internaționalizare
și echitate

Asigurarea internă
a calității

Metodologie de
analiză impact ex-
ante

UE Fiscoti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

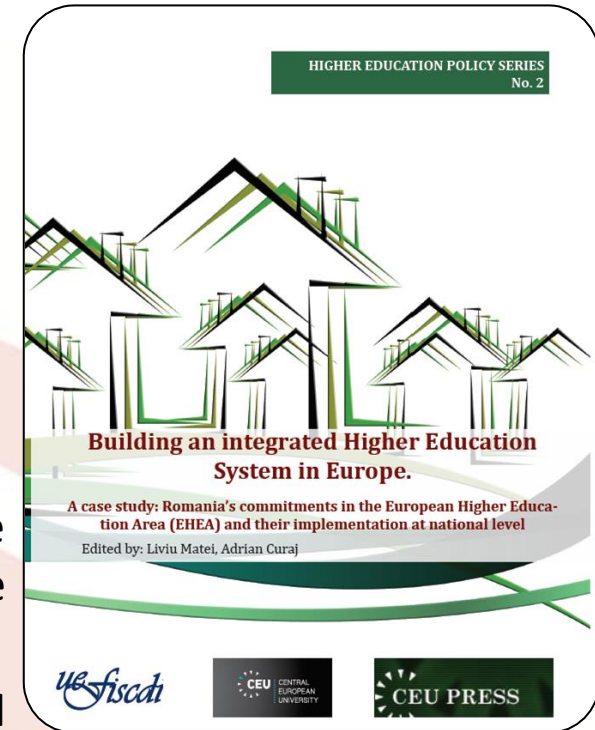
Analiza sistemelor de management a calității existente la nivel instituțional, din perspectiva performanței și a adecvării

- *Echipa de experți naționali și internaționali;*
- *Vizite de lucru la cinci universități din țară;*
- *Aproximativ 200 de interviuri cu reprezentanți ai universităților, cadre didactice, studenți;*
- *Realizarea analizei cu privire la sistemele interne de management al calității.*



Analiza implementării la nivel național a angajamentelor României în cadrul Procesului Bologna (EHEA)

- **Experți implicați:**
 - reprezentantii României în Bologna Follow-Up Group (BFUG);
 - membri ai Secretariatului Procesului Bologna 2010-2012;
 - experți în domeniul învățământului superior.
- a fost analizată implementarea mai multor linii de acțiune Bologna și au fost elaborate recomandări prioritare pe domeniile analizate;
- varianta în engleză urmează a fi publicată sub egida **Central European University Press, Budapesta**





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"



Analiza universităților pe mai multe dimensiuni: internaționalizare și echitate/ coeziune socială

- realizată de o echipă de experți naționali și internaționali
- vizite de lucru la mai multe universități din țară
- analiza a urmărit cartografierea politicilor privind echitatea și internaționalizarea în cadrul sistemului de învățământ superior românesc și la nivel universităților, cuprinzând și recomandări cu privire la politicile naționale și instituționale.



uefiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Rezultate de sinteză

Adrian Curaj • Ligia Deca • Eva Egron-Polak •
Jamil Salmi *Editors*

Higher Education Reforms in Romania: Between the Bologna Process and National Challenges

Access and Equity
Quality Assurance and Diversification of university missions
Internationalisation
2013

UEfiscodi

 Springer

Publicație Springer

- *elaborarea unui volum intitulat "Higher Education Reforms in Romania: Between the Bologna Process and National Challenges"*
- *articolele publicate abordează tematici precum accesul la învățământ superior, echitatea, asigurarea calității, internaționalizarea educației, diversificarea misiunilor universităților, etc.*
- *autorii sunt experți implicați în diferite activități ale proiectului.*

UEfiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Instrumente de analiză semantică a documentelor de politici publice

Rezultate

- *cel mai mare dicționar englez cu termeni specifici politicilor educaționale*
- *software specializat de analiză semantică (română și engleză) a documentelor de politici publice educaționale*
- *analize specifice*

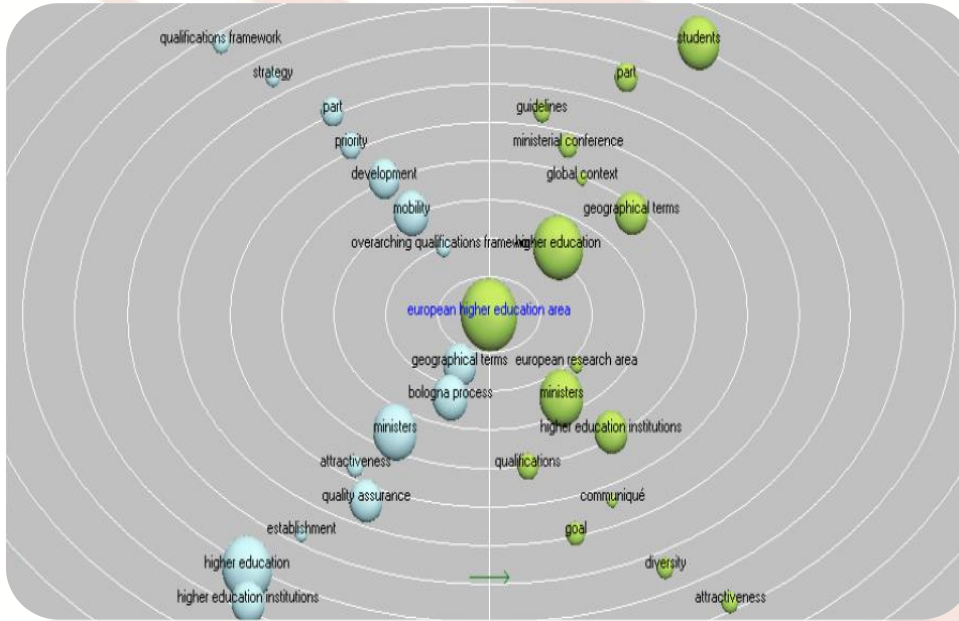


UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

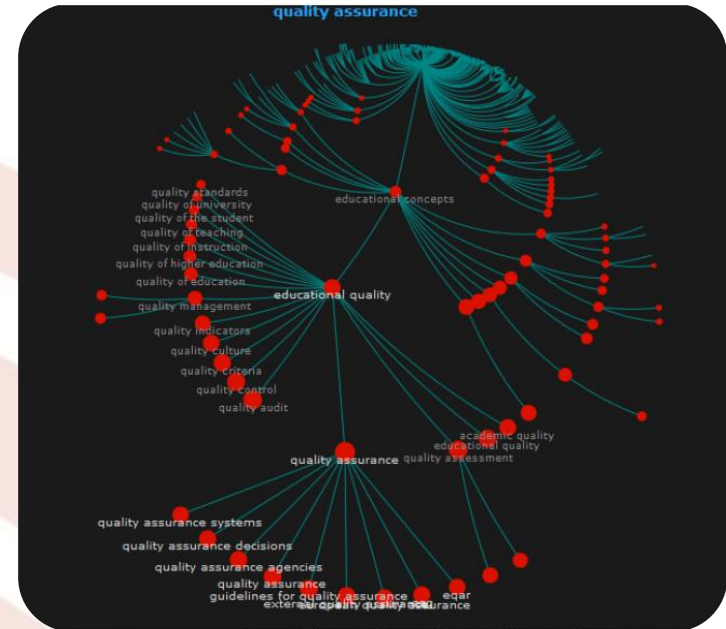


Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Exemple de analiză semantică



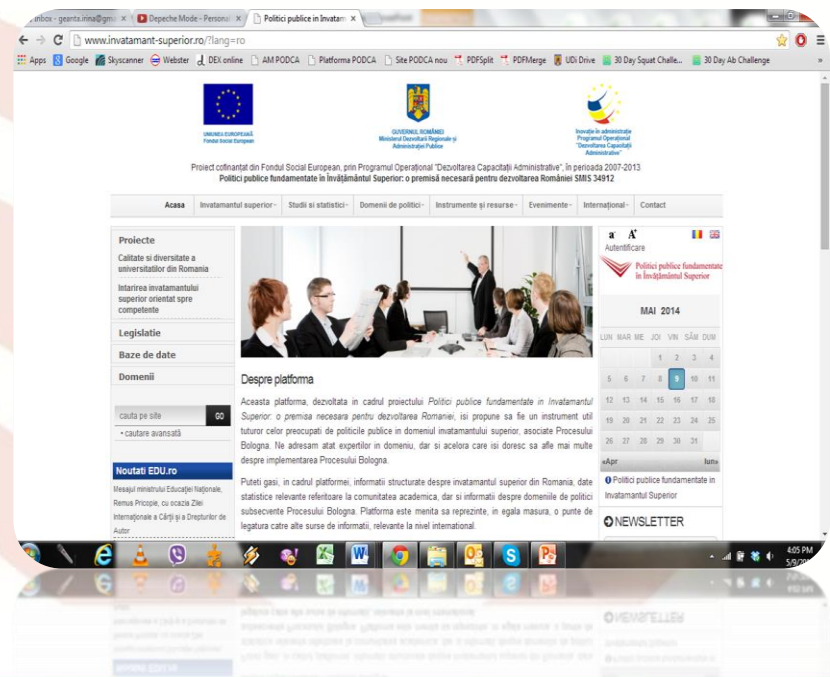
Reprezentare „planetară” în care EHEA ocupă locul central



Repartiția în funcție de densitatea semantică - asigurarea calității

IV. Promovarea informațiilor despre IS (platforma www.invatamant-superior.ro)

- Platformă dinamică, destinată tuturor celor implicați în elaborarea și implementarea politicilor publice pentru învățământul superior;
- Resursă electronică cheie: include un volum mare de studii și statistici despre sistemul național de învățământ superior sau legături către alte website-uri ale instituțiilor de profil la nivel internațional.





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Instantanee...

UE fiscti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013





Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



Publicația de Informații de
Academicală a Universității de Științe
și Arte "Ștefan cel Mare" Iași
2017

Ștefan cel Mare
Universitatea de Științe și Arte
Iași

Ștefan cel Mare
Universitatea de Științe și Arte
Iași



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Vă mulțumesc!

Cezar Hâj

UEFISCDI

cezar.haj@uefiscdi.ro

uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior